



ECOSISTEMA NAVARRA DE
INNOVACIÓN Y
EMPREDIMIENTO

1.- ECOSISTEMAS

City of international talents

+190

nations living in Berlin

3,77 Mio.

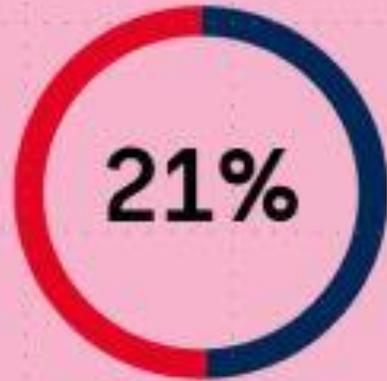
residents

55%

of the population is younger
than 45 years

200.000

students (about 30,000
graduate annually)



foreign
population



Berliners speak
English

[Link to talent Berlin](#)





Key Partners

- Berlin and Berliners
- Startup Ecosystem
- Associations
- Universities
- Incubat. / Accelerators
- Federal Administration
- Mittelstand / Testbeds
Corporates / InnoLabs
- Places of the Future
- Chambers of Commerce
& Crafts
- European Union (eg. ESF)
- German & European
Market (B2B, B2C)
- ScaleCities Network

Key Admin. Activities

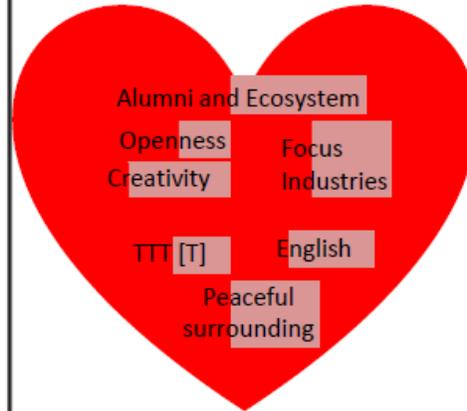
- Sustaining + Enhancing
KPIs / Value Proposition
- Stake-holder + Expect.
Mngmt.
- Connecting + research +
networking
- Providing (access to)
ressources and info

**Selected Key Admin.
Resources**

- Berlin Investment Bank /
Programs / VC
- Berlin Partner Business
Development Agency
- Business Immigration
Service (with partners)
- Berlin Startup Scholarship
- Startup-map.berlin

Value Propositions

- KPI 1: Access to
affordable infrastructure
- KPI 2: Access to talents
- KPI 3: Access to capital
- KPI 4: Global connected-
ness
- KPI 5: Local connected-
ness
- KPI 6: Access to market



Customer Relationships

- Business registration
- Taxes and legal issues
- Recurring dialogues
- Ongoing support:
„city as a service“
(Admin2Business/Startups)

Channels

- Startup-associations
- Conferences
- Meetups Events
- Roundtables
- Press and Media
- „City-Inno-Labs“

Customer Segments

- Admin2Citizen
- Admin2Industry
business
- Administration2Startups
- Admin2Admin

Admin. Cost Structure

- Infrastructure
- Credits and
grants
- Personnel
- Marketing
- Projects and
Programs

Revenue Streams for Administration and Berlin

- Taxes
- Employment Rate
- Economic Success
- Attractivity / Reputation
- Immigrants
- Votes

2.- MODELO

1.- Modelos de Ecosistema

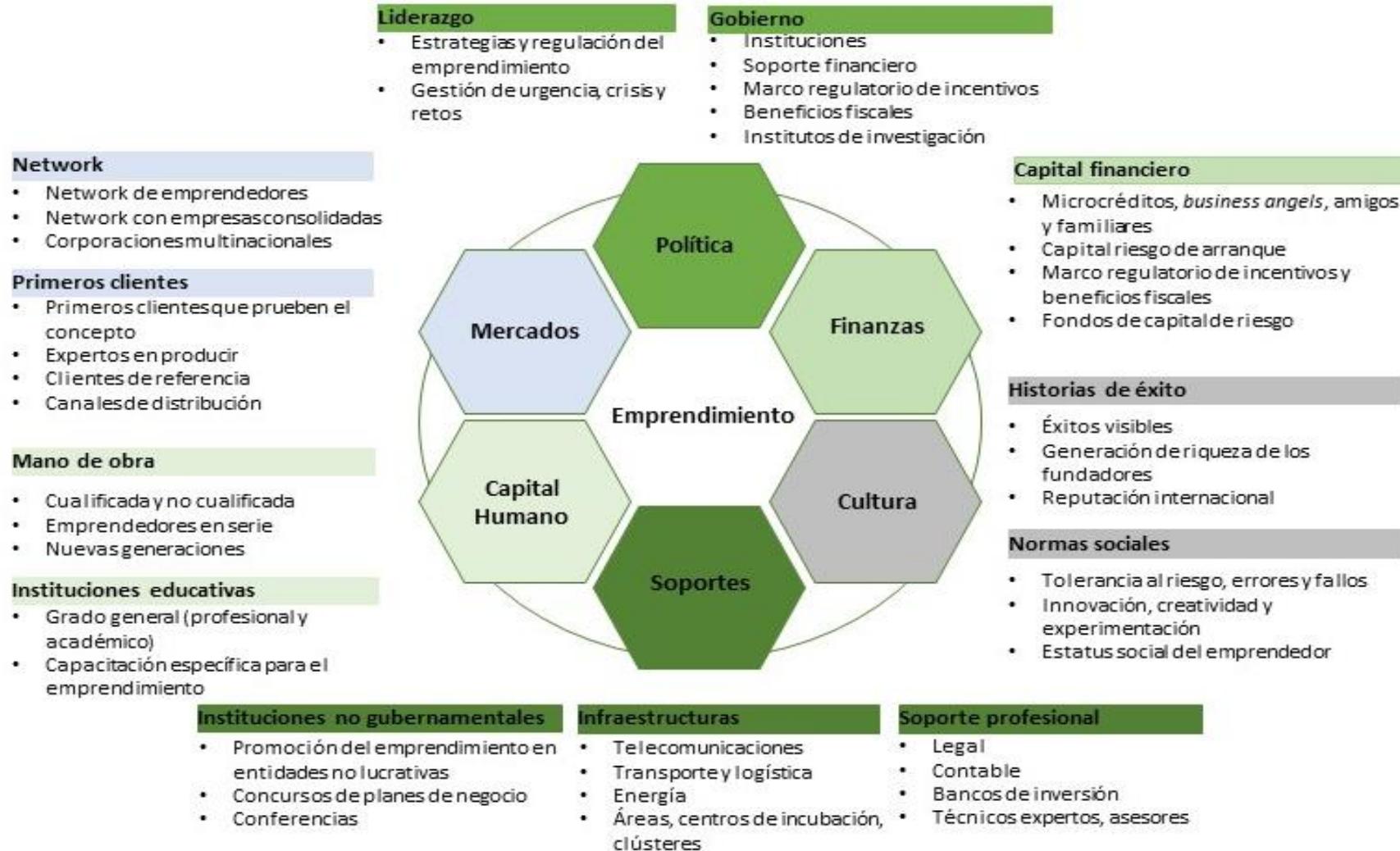
La teoría sobre modelos de ecosistemas de emprendimiento es amplia. Citaremos seis modelos en la literatura

1. **Ecosystem domains por Isenberg (2010)**
2. **Ecosystem pillars por World Economic Forum (2013)**
3. **Six+Six entrepreneurship ecosystem model por Koltai (2016)**
4. **Ecosystem attributes por Spigel (2017)**
5. **Innovation-driven entrepreneurship approach por Murray y Budden (2017)**
6. **Entrepreneurial ecosystem model por Stam y Van de Ven (2021).**

Aspectos clave

1. Basado en factores bióticos y abióticos, critica la visión de equiparar el emprendimiento con las start-ups y argumenta que la esencia del emprendimiento es el crecimiento
2. Fue uno de los primeros modelos que se centró en el crecimiento futuro de una empresa y se basa en encuestas que se realizó a emprendedores
3. Es un modelo basado en 6 actores y 6 pilares
4. Es un modelo basado en 3 grupos de atributos principales: culturales, materiales y sociales
5. Es un modelo muy enfocado hacia la innovación y tecnología por encima de cualquier otro pilar
6. Es un modelo integrado complejo compuesto por 10 elementos y 10 salidas a los mismos

Modelo de Referencia



*Modelo de Ecosistema de Emprendimiento por Daniel Isenberg (2010). Harvard Business School y Babson College Executive Education

En el País Vasco, somos **más de 100 agentes públicos y privados** los que, a nivel autonómico, territorial, comarcal y local, promovemos y apoyamos proyectos emprendedores en sus todas las etapas de su maduración. Se trata de una red público-privada cada día más completa y dinámica.

Mapa del ecosistema vasco de emprendimiento 2021

Condiciones macro

- Instituciones públicas
- Agentes económicos, empresariales, de conocimiento, etc.

Redes de emprendimiento

- | | | |
|--|--|--|
| • Redes de ecosistemas territoriales: SAREKIN | • Red de centros de FP-Tknika-Urratsbat | • Redes de inversores: Emprendiza, Berriup, MicroWave, Metxa, Seed Capital Bizkaia... |
| • Redes de mentoring: EJGV, DDFF, Aytos, BICs* | • Redes y foros de personas emprend.: ADEGI, CEBEK, SEA, ASPEGI, AED, SECOT, AJEBASK, BCC, SUA , etc. | • Redes de BBAA: Orkestra Crecer+ Keiretsu, Coben |
| • Universidades (UPV/EHU, UD, MU y Tecnun) | | • Conexión con hubs internacionales |

Educación / capacitación

- | | |
|--|--|
| • Gobierno Vasco: Lanbide, TKNIKA-FP, centros de enseñanza general, HAZI formación jóvenes sector agroalimentario... | • Universidades UPV/EHU, UD, MU, BCC, y Tecnun |
| • Diputaciones Forales | • Cámaras de Comercio |
| • BICs* | • ADEGI, CEBEK, SEA |
| • Ayuntamientos | • Aceleradoras: Berriup, Metxa, BEAZ , etc. |
| | • Comisión Europea - Erasmus |
| | • Agentes internacionales: SOSA, CIC... |

Infraestructuras

- | | | |
|---|---|--|
| • Gobierno Vasco: PARKEA, SPRILUR Tknika/ centros FP... | • RVCTI | • Otros centros, viveros, espacios de incubación, aceleración y coworking púb. y priv. |
| • Diputaciones Forales | • Universidades (UPV/EHU, UD, MU, BCC y Tecnun) | |
| • BICs* | • Mondragon | • Infraestructuras: telecomunicaciones, transporte y logística, energía y suelo |
| • Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo | • Centro de Promoción, Saiolan | |
| • Industrialdeak | | |

Servicios de apoyo

- | | |
|---|--|
| • Procesos, programas y servicios de apoyo al emprendimiento y equipos técnicos de las Administraciones Públicas: Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, BICs*, entre otros. | • Observatorio Vasco de Emprendimiento Euskal Ekintzailetzaren Behatokia - EBB-OVE |
| | • Asesoramiento legal, propiedad intelectual, fiscal, financiero, sectorial/ tecnológico, etc. |

* BIC Araba, BEAZ-BIC Bizkaia, BIC Bizkaia Ezkerraldea y BIC Gipuzkoa. En adelante, BICs.

Acceso a mercado

- Gobierno Vasco -SPRI-: **BIND 4.0, EIT Food**
- Diputaciones Forales
- BICs*
- Ayuntamientos
- **CAF Ventures, Mondragon Promoción y otras empresas**
- **BIOK BEAZ - Telefónica Open Future**
- Saiolan
- **Tecnalia Ventures**
- Agentes y empresas internacionales (**Google, Microsoft, Amazon, Siemens Play Station...**)



Calidad de vida

- Tejido social, económico, institucional, cultural, etc.

Liderazgo institucional y/o marco normativo y fiscal

- Gobierno Vasco
- Lanbide
- SPRI
- BICs*
- Otras
- Diputaciones Forales
- BEAZ
- Ayuntamientos
- Instituciones

Financiación / inversión

- | | | |
|--|--|--|
| • Ayudas al autoempleo (EJGV - Lanbide, DDFF, Aytos...) | • Avales, créditos y fondos de capital riesgo (Elkargi, Geroa, Orza) | • Capital empresarial-industrial (Mondragon, CAF, Iberdrola, Velatia...) |
| • Gobierno Vasco - SPRI - SGEIC (CR, Ekintzaile XXI, Basque Fondo , Luzaro, Sendotu...) | • Entidades financieras (Kutxabank, Laboral Kutxa, Sabadell...) | • Capital tecnológico (Tecnalia...) |
| • DDFF (Seed Capital Bizkaia y Mikro, Seed Gipuzkoa, Hazibide...) | • Sociedades y fondos de capital privados (Easo Ventures, All Iron Ventures, Kereon, Cardumen, ABE Capital Partners...) | • Aceleradoras, incubadoras y venture builders (Berriup, Metxa, INIT, Eywa, AllPower, etc.) |
| • Ayuntamientos | • Pledge Funds (Emprendiza, MicroWave...) | • Iniciativas públicas y público-privadas... |
| • Agentes Europeos y estatales (CDTI, ICO, EIC Accelerator...) | | • Business angels , emprendedores de segunda generación (Crecer+, Coben , Keiretsu) |
| | | • Micromecenazgo (Bizkaia crowdfunding), becas y premios, etc. |

Difusión de casos de éxito

- | | |
|--|--|
| • Gobierno Vasco | • ADEGI, CEBEK, SEA |
| • Diputaciones Forales | • El Correo, Diario Vasco, etc. |
| • BICs* | • Otros organizadores de eventos y premios |
| • Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo | • Medios especializados |

Valores y cultura emprendedora

- | | |
|---|---|
| • Gobierno Vasco | • Fundación Kutxa, BBK, Vital y otros agentes financieros |
| • Diputaciones Forales | • Grupo Vocento |
| • Ayuntamientos | • Medios especializados |
| • Universidades (UPV/EHU, UD, MU, BCC y Tecnun) | • Empresas y fundaciones |
| • Innobasque | |
| • Agentes internacionales | |

Fuente: Actualización 2021 a partir de información pública. Esquema de factores críticos de un ecosistema emprendedor adaptado a partir del modelo de Babson College

Ecosistema de Emprendimiento

La Comisión Europea y el Consejo Europeo de Innovación-EIC definen los ecosistemas de innovación y emprendimiento como ***“redes de interacciones entre agentes de todo tipo, en las que la información, el conocimiento y el talento fluyen a través de sistemas de cocreación de valor sostenido”***.

Un ecosistema emprendedor es la convergencia de todos los actores involucrados en los procesos de emprendimiento donde se fomenta la innovación, la creación y el desarrollo de nuevas startups

3.- POLÍTICAS

Estrategia Especialización Inteligente S4



Los planes del gobierno de Navarra

Recogen las estrategias y acciones necesarias para mejorar distintos aspectos del entorno competitivo regional y el apoyo a la actividad empresarial, en línea con los objetivos de la Estrategia S4. Los principales son:

- 1 Plan de Ciencia Tecnología e Innovación 2021-24
- 2 Plan de Industrialización de Navarra 2021-25
- 3 Estrategia Digital Navarra 2030
- 4 Plan de Emprendimiento
- 5 II Plan Integral de Economía Social 2021-2024
- 6 Plan Internacional de Navarra (PIN4) 2021-22
- 7 Plan de Acción Exterior 2021-24



Normativo

- 1.- Proyecto ley industria (Título vinculado a empresas emergentes)
- 2.- Ley Foral 12/2013, de 12 de marzo, de apoyo a los emprendedores y al trabajo autónomo en Navarra
- 3.- [Registro entidades emprendedoras hacienda](#)
- 4.- [Beneficios fiscales](#)
- 5.- [Tax Rebate y Tax Credit](#)

DEDUCCIONES FISCALES

PARA STARTUPS CREADAS

30% Deducción en el
Impuesto de Sociedades

15% Deducción por **inversiones**
en inmovilizado material

40% Deducción por la realización
de **actividades de I+D**

15% Deducción por **actividades**
de **innovación**

DEDUCCIONES PARA INVERSORES

25% Deducción en el
Impuesto de Sociedades

35% Deducción en el
Impuesto de Sociedades

50.000€ importe máximo

100.000€ importe máximo

BENEFICIOS FISCALES

Las startups pueden **monetizar sus deducciones fiscales** hasta 100.000 € o **transferir el crédito fiscal a un financiador** de I+D a cambio de la misma financiación.

4.- AGENTES (I+D+i)

Sistema Navarro de I+D+i

El SINAI, es el [Sistema Navarro de I+D+i](#) formado por entidades públicas y privadas que trabajan de forma coordinada en la generación de conocimiento, en su transferencia al tejido empresarial y en beneficio de la sociedad.

- 1.- Universidades
- 2.- Institutos de investigación
- 3.- Centros Tecnológicos
- 4.- Unidades de I+D+i empresariales
 - 4.1.- Clústers
 - 4.2.- Empresas Públicas
 - 4.3.- Asociaciones

5.- SOPORTES

Agentes e instrumentos de soporte al emprendimiento

- 1.- [CEIN](#). Programas aceleración, servicios de apoyo al emprendimiento, innovación abierta.
- 2.- Polo innovación digital ([IRIS NAVARRA](#))
- 3.- [Red Navarra Emprende](#)
- 4.- [Clusters](#)
- 5.- Asociaciones empresariales / profesionales

6.- INFRAESTRUCTURAS

Infraestructuras

1.- Espacios para startups. Viveros

2.- Equipamiento científico. [SIESS](#)

3.- Biotech. Laboratorio vivero CEIN e [IRIS LAB](#)

4.- [Supercomputación](#)

5.- Digitales

4.1.- Audiovisual

4.2.- [Gemelos digitales territoriales](#). Sandbox

7.- FINANZAS

Finanzas

- 1.- [Sodena](#). Capital riesgo y otros. Público
- 2.- [Clave](#). Capital riesgo. Privado
- 3.- [Easo Ventures](#). Capital Riesgo. Privado
- 4.- [Mondragón Ventures](#). Corporate Venture
- 5.- Gobierno de Navarra: Líneas de ayudas I+D+i:
 - [Proyectos Estratégicos de I+D](#). Retos
 - [Individuales, colaborativos, transferencia de conocimiento](#)
- 6.- [Creación de empresas innovadoras de base tecnológica](#). Ayuda

9.- TERRITORIO

¿POR QUÉ NAVARRA?

SECTORES ESTRATÉGICOS

NUESTROS SERVICIOS

COMUNICACIÓN

RECURSOS

WELCOME TO NAVARRA

NAVARRA TIERRA DE OPORTUNIDADES

¿Por qué Navarra?

Más de 125 multinacionales han elegido Navarra para su implantación.



10.- LO INTANGIBLE

Características definitorias



Estos ecosistemas se convierten en **lugares de sinergias**, de encuentro, de apoyo y de crecimiento. Una de las características principales, que hace que un ecosistema emprendedor se desarrolle, es la densidad.



Y es que **cuanto mayor sea el número de actores**, ideas y proyectos, más actuará como **polo de atracción** para otras empresas, inversiones, investigación y formación.



Un ecosistema emprendedor óptimo debe contar con actores de todos los ámbitos investigadores, financieros y de acceso a capital, públicos y fiscales, talento, empresas constituidas y cultura emprendedora.



Otro de los motores es la interconexión entre actores. Puede haber muchos organismos que trabajen para fomentar el emprendimiento, pero si no hay comunicación e interrelación entre ellos perderán fuerza y resultados.

10.- CONCLUSIONES

Mapa ecosistema Navarra

The screenshot shows the website interface for Qin Navarra. At the top, there is a red navigation bar with the Qin logo, the text "NAVARRA Una forma de fundación. Our own way.", a search bar with the placeholder "Search for companies, investors, people, lists & innovations", and "Sign up" and "Login" buttons. A left sidebar contains a menu with items: Home, Why Navarra?, Dashboard, Curated content, Companies, Investors, Universities, Support Organisations, Transactions, and Stats & Insights. The main content area features a large banner with the text "Explore the Navarra ecosystem" and statistics: "130 Funded companies" and "139 Rounds". Below the banner are three tabs: "OVERVIEW" (selected), "CURATED CONTENT", and "WHY NAVARRA?". The "OVERVIEW" tab displays four cards:

- Add your organization**: "Are you a founder, a VC, or otherwise active in the ecosystem? Gain visibility, unlock more features, and help the database become more complete by adding your organization for free." [Create an account](#)
- Becoming a partner**: "Our partners help make this platform what it is through data sharing, collaboration, sponsorship and research. Sounds interesting? We'd love to discuss any ideas." [Contact us](#)
- Where the data comes from**: "This platform is powered by Dealroom. We combine machine learning and data engineering with user-submitted data with robust verification processes and a strong network of ecosystems." [See more](#)
- Glossary & definitions**: "What is a startup, scaleup or service provider? B2B or B2C? Take a look at our methodology and list of Dealroom definitions." [See more](#)

Ej. Ecosistema / Cadena de Valor Salud

CONOCIMIENTO
& I+D+i PUSH

SEGMENTOS DE NEGOCIO

MARKET
PULL

DESARROLLO DE
CONOCIMIENTO

upna

Universidad Pública de Navarra
Nafarroako Unibertsitate Publikoa



Universidad
de Navarra

I+D+i

NAVARRABIOMED
CENTRO DE INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA



Cima
Universidad
de Navarra

IdiSNA
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN
SANITARIA DE NAVARRA

Navarra
Artificial Intelligence
Center
NAIR
CENTER

INDUSTRIA:

BIOFARMA



TECNOLOGÍAS
SANITARIAS



SERVICIOS

DISTRIBUCIÓN

nafarco



DISAYT
PHARMA

AUXILAB
Material de laboratorio
Laboratory supplies

agenor

ASISTENCIAL

IdiSNA
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN
SANITARIA DE NAVARRA



Clínica
Universidad
de Navarra



COLECCIÓN DE
Médicos
de Navarra



IDEA



AGENTES DEL ENTORNO



CASOS DE ÉXITO

Algunas de nuestras startups más innovadoras y exitosas



COCUUS SYSTEM

Tecnología industrial para la producción de alimentos análogos de proteína animal de base vegetal o celular.

cocuus.com



BEE PLANET

Fabricamos sistemas de almacenamiento de energía reutilizando baterías ion-litio de vehículo eléctrico. Somos pioneros en el empleo de baterías de segunda vida para instalaciones fotovoltaicas, eólicas y aisladas de la red eléctrica.

beeplanetfactory.com



NABRAWIND

Empresa tecnológica con el objetivo de desarrollar y llevar al mercado de la eólica dos soluciones: torres autoizables Nabralift y unión de pala modular Nabrajoint. Además de estos dos productos, se han desarrollado otros dos más: Nabrabase y Blade Runner.

nabrawind.com



ABANZA

Empresa de Innovación Biomédica especializada en la investigación, desarrollo y comercialización de dispositivos e instrumental médico en el sector de la Medicina Deportiva.

abanzamed.com

Fernando Baztán

[Contact](#)

[BIO](#)



ECOSISTEMA NAVARRA DE INNOVACIÓN Y EMPREDIMIENTO

caim

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS
INNOVACIÓN **navarra**